



**Bundeszentrum  
für Ernährung**

# Schulessen besser machen: Wege für Träger



# Schulessen lecker und professionell

Um gut durch den Tag zu kommen, um gut im Leben zu stehen: Essen und Trinken sind Energie, Alltag, Lebensfreude, Begegnung, Bildung und gesellschaftliche Teilhabe – Sie setzen den Rahmen dafür!

Ob Mensabau, Kücheneinrichtung, Verpflegungs- und Abrechnungssystem oder Vertragsgestaltung mit dem Verpflegungsanbieter: bei Ihnen laufen viele Fäden zusammen! Abstimmungs-, Qualitäts- und Kostenmanagement brauchen Ihr professionelles Engagement.

## Schulverpflegung: Kostenstrukturen und beteiligte Akteure

Betriebs-  
kosten



Träger



Verpflegungsanbieter



Schüler\*innen



Schulleitung



Ausgabepersonal



Personal-  
kosten



Verwaltungs-  
kosten



Wareneinstands-  
kosten



Investitions-  
kosten

# Ihr professionelles Engagement – damit es allen Schüler\*innen schmeckt.



## **Schulverpflegung ist Managementaufgabe**

Die Organisation des Schulessens ist und bleibt eine dauerhafte kommunale Managementaufgabe. Mit Ihren Entscheidungen setzen Sie den Rahmen, in dem Schulleitung, Pädagog\*innen und Verpflegungsanbieter Schulessen optimal gestalten können.



## **Unterstützung etablieren**

Mit einer\*m Qualitätsverantwortlichen in Ihrem Haus können Sie ein professionelles Schnittstellenmanagement in alle Richtungen sicherstellen. Er\*Sie sorgt für verlässliche Organisations- und Kommunikationsstrukturen und hält die Fäden in diesem komplexen Konstrukt zusammen. Diese Expertise kommt allen zugute.

Zudem kann der\*die Qualitätsbeauftragte dazu beitragen, dass Qualität gesichert und gemeinsam weiterentwickelt wird. Denn für die Akzeptanz von Schulverpflegung kommt der Qualitätssicherung eine Schlüsselrolle zu.



## **Aufträge transparent vergeben**

Dreiecksverhältnisse erfordern Transparenz: Denn bei den Schüler\*innen kommt die Leistung an, die Sie mit dem Verpflegungsanbieter vereinbaren. Stimmen Sie daher die Qualitätserwartungen vorab mit den Verantwortlichen in den Schulen ab.

Eine Leistungsbeschreibung für die Vergabe ist das A und O. Sie gibt Ihnen, der Schule und den Auftragnehmern Orientierung und Sicherheit über die konkreten Leistungen, die zu erbringen sind und macht Qualität überprüfbar.



## **Nach Qualitätsaspekten auswählen**

Sie setzen die Schwerpunkte! Bei den Vergabekriterien von Verpflegungsdienstleistungen können Sie neben den Kosten immer auch qualitative Parameter berücksichtigen. Je spezifischer Ihre Vorgaben sind, desto eher werden Qualitätsansprüche erfüllt.



## **Austausch und regelmäßige Kommunikation**

Damit Schulessen dauerhaft gelingt, ist es wichtig, dass alle Beteiligten an einem Strang ziehen. Pflegen Sie daher den Kontakt mit allen Verantwortlichen und formulieren Sie gemeinsame Ziele. Regen Sie die Einrichtung von Verpflegungsausschüssen in Schulen an.

# Hier finden Sie Angebote und Hilfestellung.

Für gute Schulverpflegung gibt es kein Patentrezept. Konkrete Handlungsempfehlungen, Standards und Arbeitshilfen unterstützen Sie dabei, passgenaue Angebote zu beauftragen.



## **Persönliche Beratung durch Ihre Vernetzungsstelle Schulverpflegung**

Ihr Partner vor Ort für Fragen rund um Schulverpflegung ist die Vernetzungsstelle Schulverpflegung in Ihrem Bundesland. Dort finden Sie umfassende Informationen, individuelle Beratung sowie ganz konkrete Unterstützung:

 [www.nqz.de/vernetzungsstellen](http://www.nqz.de/vernetzungsstellen)




## **Angebote der Deutschen Gesellschaft für Ernährung (DGE)**


Der „DGE-Qualitätsstandard für die Schulverpflegung“ ist die wissenschaftsbasierte Empfehlung zur Gestaltung der Schulverpflegung. Er kann Ihnen z. B. bei der Erstellung der Leistungsbeschreibung dienen.

Der Leitfaden Kostenstrukturen in der Schulverpflegung liefert wertvolle Empfehlungen für Ihr Kosten- und Qualitätsmanagement.

Beide Broschüren finden Sie unter:

 [www.schuleplusessen.de](http://www.schuleplusessen.de)

Ein bundesweites Netzwerk an Expert\*innen bietet Ihnen individuelle Beratung z. B. beim Erstellen der Leistungsbeschreibung oder bei der Auswahl eines Bieters:

 [www.dge.de/gv/dge-fachberatung](http://www.dge.de/gv/dge-fachberatung)




## **Kommunale Studieninstitute**

Viele kommunale Fortbildungseinrichtungen schulen bereits zum Thema Vergabe von Schulverpflegungsleistungen. Konkrete Angebote können Sie bei Ihrem kommunalen Studieninstitut erfragen.



## **Beratung der Auftragsberatungsstellen der Länder**

Ihre regionale Auftragsberatungsstelle unterstützt Sie praxisnah bei öffentlichen Auftragsvergaben. Sie informieren zum Vergaberecht, bieten Seminare und beantworten Ihre Fragen:

 [www.auftragsberatungsstellen.de](http://www.auftragsberatungsstellen.de)



## **Schulungen der Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung**


Die Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung (KNB) des Bundes unterstützt öffentliche Auftraggeber bei Beschaffungsvorhaben. Ein auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Schulungsformat gibt Ihnen praxisnahe Hinweise auch für die Ausschreibung von Schulverpflegung:

 [www.nachhaltige-beschaffung.info](http://www.nachhaltige-beschaffung.info)



## **Arbeitshilfen des NQZ**

Nutzen Sie auch die Zusammenstellung konkreter Arbeitshilfen wie Checklisten, Leitfäden, Vorlagen und Musterausschreibungen des Nationalen Qualitätszentrums für Ernährung in Kita und Schule (NQZ):

 [www.nqz.de/service/arbeitshilfen](http://www.nqz.de/service/arbeitshilfen)

Eine Einrichtung im Geschäftsbereich des



Bundesministerium  
für Ernährung  
und Landwirtschaft

**IN FORM**

Deutschlands Initiative für gesunde Ernährung  
und mehr Bewegung



**Bundeszentrum  
für Ernährung**

Das Nationale Qualitätszentrum für Ernährung in Kita und Schule (NQZ) ist Teil der Initiative IN FORM und angesiedelt im Bundeszentrum für Ernährung (BZfE).

# Impressum

## **Herausgeberin**

Bundesanstalt für Landwirtschaft und Ernährung (BLE)

Präsident:

Dr. Hanns-Christoph Eiden  
Deichmanns Aue 29  
53179 Bonn

Telefon: 0228/6845-0

[www.ble.de](http://www.ble.de)  
[www.bzfe.de](http://www.bzfe.de)  
[www.nqz.de](http://www.nqz.de)

## **Redaktion**

Dr. Anke Oepping,  
Referat NQZ, BLE

## **Druck**

MKL Druck GmbH & Co. KG,  
Ostbevern

## **Gestaltung**

freygestaltet, Judy Frey,  
Schornsheim

## **Bildnachweis**

Foto Titel: monkeybusiness-  
images / istockphoto.com,  
Zeichnungen Grafik: explain-it /  
für NQZ, Zeichnung Schule in  
Grafik: Judy Frey, Icons Grafik:  
Neues Handeln / für BMEL

© BLE 2019